



مصفوفة توافق

أهداف جمعية وسم للتصلب المتعدد
مع أهداف رؤية المملكة 2030م

النسخة الأولى
2024/11/24 م

وسم
WASM

المقدمة

في عصر يتسم بالتغيرات السريعة والتحديات المعقدة، أصبح من الضروري أن تتكيف الجمعيات الخيرية مع المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية لتظل فعالة وتحقق أهدافها. لذا، يتعين على كل جمعية خيرية تحديث اهدافها بشكل دوري لضمان توافقها مع التحولات الراهنة ومتطلبات المجتمع

مصفوفة توافق الرؤية هي أداة استراتيجية تستخدم لتقييم مدى توافق رؤية الجمعية الخيرية مع الاتجاهات الحالية والتحديات المستقبلية. وهي تساعد على تحديد الأهداف المستقبلية وتطوير استراتيجيات مبتكرة تعزز من تأثير الجمعية في المجتمع. مع رؤية 2030، تزايدت أهمية التركيز على قضايا مثل التمكين الاجتماعي، والاستدامة، وتكنولوجيا المعلومات، والتنمية المستدامة، مما يفرض على الجمعيات الخيرية تبني منهجيات جديدة تعتمد على الابتكار والتعاون مع مختلف الجهات المعنية

من خلال هذا الإطار، تهدف هذه المصفوفة إلى تحديد الاهداف الحالية للجمعية مع رؤية المملكة 2030، ومقارنتها مع التوجهات الحديثة والمتطلبات الاجتماعية والاقتصادية لعام 2030، بهدف ضمان استمرارية تأثير الجمعية وإسهامها الفعال في تحسين حياة الأفراد والمجتمعات

النطاق

تعمم هذه المصفوفة لجميع الإدارات بهدف موازنة استراتيجيات الجمعية وأهدافها مع رؤية المملكة 2030، من خلال تعزيز الشراكات المجتمعية، وتمكين الفئات المستهدفة، وتحقيق الاستدامة في جميع الإدارات لضمان تأثير مستدام ومؤثر في المجتمع

مصفوفة توافق الأهداف الرئيسية لرؤية 2030 مع أهداف جمعية وسم الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية للجمعية الأهداف الرئيسية للرؤية	الأداء المؤسسي (تحسين الأداء المؤسسي)	التسويق تعزيز وجود جمعية وسم وزيادة الوعي	المستفيد تحقيق التميز في الخدمات	الموارد البشرية بناء فريق عمل احترافي	الموارد المالية تنمية الموارد المالية	الشراكات توسيع وتعزيز الشراكات الاستراتيجية
وطن طموح	عالي	عالي	عالي	عالي	متوسط	عالي
مجتمع حيوي	عالي	عالي	عالي	متوسط	متوسط	متوسط
اقتصاد مزدهر	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	عالي	عالي



تحسين الأداء المؤسسي

- 1. وطن طموح:** ارتباط قوي يعزز الأداء المؤسسي، مما يرفع كفاءة الجمعية ويقوي مكانتها على المستويين المحلي والدولي، ويسهم في تمكين ونمو القطاع غير الربحي
- 2. مجتمع حيوي:** عالي الارتباط؛ تحسين الأداء المؤسسي يعزز فعالية تقديم الخدمات الاجتماعية والصحية والبرامج والفعاليات مما يسهم في تمكين المستفيدين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية والصحية وفي تطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات المستفيدين، وتحسين جودة الحياة للمرضى والمجتمع بشكل عام، والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في مدينة جدة
- 3. اقتصاد مزدهر:** علاقة متوسطة الارتباط؛ يعمل تحسين الأداء المؤسسي على تعزيز الكفاءة المالية والإدارية، مما يسهم في استدامة الموارد المالية للجمعية ويخفف من الأعباء الاقتصادية على النظام الصحي. كما يسهم تمكين ذوي الإعاقة من الاندماج في سوق العمل وخلق فرص عمل جديدة في تعزيز الإنتاجية وتوفير فرص عمل للجميع



تعزيز وجود جمعية وسم وزيادة الوعي

- 1. وطن طموح:** ارتباط قوي؛ يعزز مكانة المملكة محلياً ودولياً في مجالات الرعاية الصحية والعمل الإنساني، ويسهم في رفع مستوى تحمل المواطن المسؤولية الاجتماعية من خلال تشجيعه على الانخراط في العمل التطوعي. كما يمكن الشراكات المجتمعية من المساهمة الفعالة في المسؤولية الاجتماعية من خلال زيادة الوعي بأهمية دور القطاعات المختلفة في هذا المجال، مما يسهم في تحقيق تأثير أكبر للقطاع غير الربحي
- 2. مجتمع حيوي:** ارتباط قوي؛ يزيد الوعي المجتمعي من الدعم المحلي ويحسن جودة الحياة لمرضى التصلب المتعدد، كما يعزز نمط الحياة الصحي من خلال تشجيع المستفيدين على ممارسة الأنشطة الرياضية. يساهم أيضاً في دعم الثقافة والترفيه من خلال المشاركة في الفنون والثقافة في المملكة، ويعمل على خلق بيئة داعمة لتمكين المستفيدين عبر تعزيز مشاركة الأسر وترسيخ قيم الإيجابية والمرونة، مما يسهم في تحسين كفاءة وفعالية منظومة الخدمات المقدمة
- 3. اقتصاد مزدهر:** ارتباط متوسط؛ يمكن للوعي المجتمعي أن يسهم في جمع التبرعات ودعم الموارد المالية، مما يساعد في خلق فرص عمل جديدة داخل الجمعية. كما يتيح للجمعية الدخول في مجالات الاستثمار، بما في ذلك المشاركة في صندوق استثمارات السعودية، مما يعزز مساهمتها في اقتصاد المملكة



تحقيق التميز في الخدمات

- 1. وطن طموح:** ارتباط قوي؛ تمكين الجمعية من تحقيق أثر أكبر في القطاع غير الربحي وتعزيز دور الشركات في مسؤولياتها المجتمعية يُسهم في دعم هذا القطاع. كما أن التميز في تقديم الخدمات يعزز قدرة الجمعية على الابتكار والتوسع، مما يبرز دور المملكة الريادي في مجال الرعاية الصحية
- 2. مجتمع حيوي:** ارتباط قوي؛ يسهم الارتقاء بالخدمات الصحية في تسهيل الوصول إليها وتحسين القيمة المستخلصة منها، من حيث جودة النتائج والخبرة والتكلفة. كما يعزز نمط الحياة الصحي من خلال تشجيع الأنشطة الرياضية، ويُسهم في رفع جودة الحياة في المدن السعودية عبر تحسين الخدمات المقدمة. إضافة إلى ذلك، يدعم الثقافة والترفيه من خلال تطوير وتنويع الفرص الترفيهية لتلبية احتياجات المستفيدين والمساهمة في الفنون والثقافة، مما يخلق بيئة ملائمة لتمكين المستفيدين. التميز في تقديم الخدمات يعزز جودة الحياة للمرضى ويُعكس اهتمام الجمعية في تحقيق رفاهية المجتمع
- 3. اقتصاد مزدهر:** ارتباط متوسط؛ يسهم تحسين جاهزية المستفيدين للدخول في سوق العمل وزيادة مشاركة المرأة في هذا السوق في تعزيز الفرص الاقتصادية. كما يساعد تمكين ذوي الإعاقة في الاندماج بالعمل وجذب المواهب الوافدة من خلال تحسين ظروفهم المعيشية. تقديم خدمات متميزة يعزز من استدامة الجمعية وفعاليتها، مما يسهم في تحسين كفاءة القطاع الصحي غير الربحي



بناء فريق عمل احترافي

- 1. وطن طموح:** ارتباط قوي؛ يُسهم رفع مستوى تحمل المواطن للمسؤولية في تعزيز تأثير القطاع غير الربحي، وتمكين الشركات من خلال تعزيز دورها في المسؤولية الاجتماعية ودعم نمو هذا القطاع. كما أن وجود فريق متميز يعزز قدرة الجمعية على الابتكار والتوسع، مما يسهم في تحقيق مكانة رائدة للمملكة في المجالات الإنسانية والصحية
- 2. مجتمع حيوي:** ارتباط قوي؛ يُسهم تعزيز القيم الإسلامية في فريق العمل في ترسيخ المبادئ الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني. كما يعمل على الارتقاء بالخدمات الصحية وجودة الحياة في المدن من خلال تسهيل الوصول إلى الخدمات وخلق بيئة ملائمة للمستفيدين. إضافة إلى ذلك، يُسهم بناء فريق عمل احترافي في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمجتمع، مما يعزز رفاهية المرضى ويسهم في تحسين جودة الحياة بشكل عام
- 3. اقتصاد مزدهر:** ارتباط قوي؛ يُسهم تطوير رأس المال البشري بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل في تمكين خلق فرص عمل جديدة وتوفير فرص العمل للجميع، مع جذب المواهب المناسبة. كما أن فريق العمل المحترف يعزز من الكفاءة والإنتاجية، مما يساهم في استدامة الموارد المالية ويسهم في تطوير الجمعية



تنمية الموارد المالية

- 1. وطن طموح:** ارتباط متوسط؛ يُسهم رفع مستوى تحمل المواطن للمسؤولية من خلال تشجيع العمل التطوعي وجذب المشاركة المجتمعية في تمكين الشراكات من المساهمة الاجتماعية. كما يعزز تمكين القطاع غير الربحي من تحقيق أثر أكبر من خلال دعم نمو الجمعية، مما يدعم قدرتها على التوسع والابتكار. هذا يسهم في تعزيز مكانة المملكة في مجالات الرعاية الصحية والاجتماعية
- 2. مجتمع حيوي:** ارتباط متوسط؛ يُسهم تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية في تمكين حياة عامرة وصحية للمستفيدين. كما أن تنمية الموارد المالية تساهم في استدامة الخدمات الاجتماعية وتحقيق استمراريته
- 3. اقتصاد مزدهر:** ارتباط قوي؛ يضمن استدامة الجمعية المالية ويُعزز الاقتصاد غير الربحي من خلال مساهمة الجمعية في اقتصاد المملكة، بالإضافة إلى زيادة معدلات التوظيف وتوفير فرص عمل جديدة



توسيع وتعزيز الشراكات الاستراتيجية

- 1. وطن طموح:** ارتباط قوي؛ يُسهم تمكين المسؤولية المجتمعية من خلال تشجيع العمل التطوعي في تعزيز دور الشركات والمجتمع في خدمة القضايا الاجتماعية. كما يعزز دعم ونمو القطاع غير الربحي والمساهمة المجتمعية من تحقيق أثر أكبر، ويُسهم في تعزيز الشراكات التي تُعزز من دور المملكة في المبادرات الإنسانية، مما يساهم في تحسين مكانتها العالمية
- 2. مجتمع حيوي:** ارتباط قوي؛ يُسهم تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية في تمكين حياة عامرة وصحية من خلال تسهيل الوصول إلى الخدمات وتحسين جودتها عبر الشراكات. كما أن تعزيز الشراكات يساهم في تحسين الخدمات المجتمعية وتقديم دعم أكبر للمرضى، مما يعزز رفاهية المجتمع بشكل عام
- 3. اقتصاد مزدهر:** متوسط الارتباط؛ الشراكات الاستراتيجية تساهم في تنويع مصادر التمويل ودعم النمو المستدام للجمعية





مصفوفة توافق الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 م وأهداف جمعية وسم الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية للجمعية	الأداء المؤسسي (تحسين الأداء المؤسسي)	التسويق تعزيز وجود جمعية وسم وزيادة الوعي	المستفيد تحقيق التميز في الخدمات	الموارد البشرية بناء فريق عمل احترافي	الموارد المالية تنمية الموارد المالية	الشراكات توسيع وتعزيز الشراكات الاستراتيجية
تعزيز فاعلية الحكومة	منخفض	منخفض	متوسط	منخفض	منخفض	متوسط
تمكين حياة عامرة وصحية	عالي	عالي	عالي	عالي	عالي	عالي
زيادة معدلات التوظيف	متوسط	متوسط	متوسط	عالي	عالي	منخفض
تنمية وتنويع الاقتصاد	منخفض	منخفض	منخفض	منخفض	عالي	متوسط
تمكين المسؤولية الاجتماعية	متوسط	عالي	عالي	عالي	عالي	عالي
تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية	عالي	متوسط	عالي	عالي	عالي	متوسط

ملاحظات

- تم تصنيف التوافق بناءً على كيفية توافق أهداف جمعية وسم للأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030
- يمكن تعديل أي من الخلايا بناءً على التحليلات أو النقاشات الخاصة بالجمعية

تناغم أهداف الخطة الإستراتيجية مع رؤية المملكة 2030

أهداف التنمية المستدامة رؤية 2030	برنامج التحول الوطني رؤية 2030	برنامج تحول القطاع الصحي - رؤية 2030	أهداف الرؤية	أهداف الخطة الإستراتيجية للجمعية
	الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين	تسهيل الحصول على خدمات الرعاية الصحية	تحسين فعالية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية	المستفيد: تحقيق التميز في خدمات شاملة ومبتكرة لمرضى التصلب المتعدد وعائلاتهم
	استقطاب المواهب العالمية المناسبة بفاعلية تشجيع العمل التطوعي		دعم نمو القطاع غير الربحي	الموارد البشرية: بناء فريق عمل احترافي واستقطاب كفاءات مميزة تحقيق التميز في تقديم خدمات شاملة ومبتكرة لمرضى التصلب المتعدد وعائلاتهم
	دعم نمو القطاع غير الربحي		دعم نمو القطاع غير الربحي	التسويق: تعزيز وجود جمعية وسم وزيادة الوعي حول دورها في دعم مرضى التصلب المتعدد من خلال استراتيجية تسويقية مبتكرة
		تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	دعم نمو القطاع غير الربحي	الموارد المالية: تنمية الموارد المالية وضمان استدامتها
	تعزيز قيام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية	تسهيل الحصول على خدمات الرعاية الصحية	تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية	الشراكات: توسيع وتعزيز الشراكات الاستراتيجية
	تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق		تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق (الحصول على التمويل)	الأداء المؤسسي: تحسين الأداء المؤسسي

اعتماد المدير التنفيذي

أ. هبة بنت سيحان الزهراني

24 نوفمبر 2024م

وسم
WASM